

**Samarbejdsaftale om fælles
udbud mellem regionerne
af 30. april 2014**

Senest revideret d. 9. august 2024

Historik

Samarbejdsaftalen blev oprindeligt indgået 30. april 2014, siden er aftalen blevet revideret:

- 7. marts 2017, hvor aftalen blev opdateret med en beskrivelse af det nyoprettede RFI-sekretariatet og formel inddragelse af Amgro i RFI.
- 23. august 2018, samarbejdsaftalen blev tilrettet efter beslutning i Regionsdirektørkredsen 4. maj 2018 om at nedlægge Styregruppen for regionernes indkøb og forankre RFI i Økonomidirektørkredsen.
- 26. april 2021, samarbejdsaftalen blev opdateret efter Koncerndirektør Anders Kjærulff fra Region Midt er blevet formand for RFI. Yderligere er RFI blevet forankret i kredsen for Styring, Drift og Ledelse (DSL-kredsen). Herudover anvender RFI i dag Category Management som indkøbskoncept ved fælles udbud.
- 9. august 2024, samarbejdsaftalen blev opdateret efter, at kredsen for Styring, Drift og Ledelse (DSL-kredsen) er blevet nedlagt. Regionernes fælles indkøb referer nu direkte til kredsen af Regionsdirektører. Yderligere er formålet med RFI omskrevet, således det omfatter flere nuancer af de opgaver, som RFI arbejder med i dag. Der er desuden konsekvensrettet enkelte arbejdsmetoder jf. indkøbskonceptet Category Management.

1. Navn og organisation

1.1 Regionernes fælles udbud organiseres under navnet Regionernes Fælles Indkøb (RFI) og består af de 5 regioner og Amgros:

- Region Hovedstaden
- Region Midtjylland
- Region Nordjylland
- Region Sjælland
- Region Syddanmark
- Amgros

1.2. RFI etableres som en samarbejdsmodel for organisering af fælles tværregionale indkøb med henblik på at skabe mest mulig sundheds for pengene og understøtte den kliniske drift.

1.3. Samarbejdet i RFI er organiseret gennem en arbejdsdelingsmodel, hvor en udvalgt region eller Amgros kan gennemføre udbud, udarbejde kategoristrategi eller anden defineret opgave på vegne af fællesskabet.

1.4 Nærværende samarbejdsaftale er indgået med hjemmel i den gældende Sundhedslov § 78, stk. 3 med tilhørende bekendtgørelser samt lov nr. 548 af 8.6.2006, om kommuners udførelse af opgaver for andre offentlige myndigheder og kommuners og regioners deltagelse i selskaber.

1.5 Organiseringen af fællesskabet udgør i alt to administrative beslutningsniveauer samt tilhørende tværregional koordinering og arbejdsgrupper:

1. Kredsen af regionsdirektører
2. Kredsen af Regionale Indkøbschefer.

1.6 Den tværregionale koordinering på indkøbsområdet varetages af:

- RFI-sekretariatet: operationel koordinering, understøtte regionernes fælles indkøb, sikre fremdrift i fælles aktiviteter mhp. opfyldelse af målsætningerne i den fælles indkøbsstrategi samt sekretariatsfunktion for RI-kredsen samt udvalgte arbejdsgrupper.
- RFI -sekretariatet bidrager endvidere til Danske Regioners interessevaretagelse på indkøbsområdet.

2. Formål

2.1 RFI har til formål at sikre et stærkt, professionelt og effektivt tværregionalt indkøbssamarbejde.

- 2.2 RFI har til formål at styrke de regionale fælles indkøb ved at reducere både de samlede totalomkostninger og transaktionsomkostninger. Dette opnås ved at udnytte fælles købekraft og ved at standardisere indkøbsprocesser og fælles procedurer på tværs af regionerne. Samtidig sikres der synergi i forhold til opgaver og kompetencer på tværs.
- 2.3 RFI arbejder for frigørelse af ressourcer gennem effektive fælles indkøb, fælles kategoristyring samt samarbejde om centrale indsatsområder. Der lægges vægt på en langsigtet og strategisk planlægning i forhold til regionernes indkøbsbehov. Dette sigter mod at skabe værdi for forretningen ved frigørelse af ressourcer, som kan allokeres til andre strategiske indsatsområder indenfor indkøbsområdet.
- 2.4 RFI skal aktivt bidrage til den grønne omstilling og medvirke til at implementere bæredygtige og værdiskabende løsninger til gavn for patienter og klimaet, hvilket afspejles i regionernes udbudsforretning.
- 2.5 RFI arbejder for at sikre forsyningen af varer og produkter til hospitalerne. Det omfatter også en målrettet tilgang til håndtering af restordre gennem samarbejde og koordinering på tværs af regionerne. Herudover arbejder regionerne strategisk med forsyningsikkerhed både ift. kontraktkrav, alternative forsyningsmuligheder, men også i den enkelte kategoristrategier.
- 2.6 Indkøb til sundhedsområdet er en kompleks proces, hvor indkøbsafdelingerne skal balancere klinikernes behov og mulighederne i markedet. Denne balance skal bidrage til, at patienterne får gavn af nye produkter og services samtidig med, at klinikken finder værdi i anvendelsen. Netop her har regionernes indkøbsafdelinger en styrke qua deres nærhed til klinikken. Regionerne sikrer en tæt involvering af klinikerne i den strategiske udvikling af de sundhedsfaglige indkøbsområder og en tæt involvering i de konkrete udbud og indkøb.

3. Samarbejdsaftalen og relation til regionale politikker

- 3.1 Samarbejdsaftalen skal respektere hver regions indkøbspolitik og øvrige politiske beslutninger omkring regionernes eget indkøb og organisering.

4. Kredsen af regionsdirektører

- 4.1 RFI er administrativt forankret under kredsen af regionsdirektører.
- 4.2 Kredsen orienteres løbende om arbejdet i RFI og modtager regelmæssigt status for arbejdet i regi af RFI.
- 4.3 Formanden for RFI deltager i RD-møder efter behov.

5. Sekretariat for Regionernes Fælles Indkøb

- 5.1 Der er 1. september 2016 etableret et fælles RFI-sekretariat, der er placeret i Danske Regioner. Formålet er en robust og handlekraftig organisation til understøttelse af indsatser i regionernes fælles indkøbsstrategi, fremme samarbejdet på tværs af regionerne og fremme fremdriften i fælles indkøb. Herudover har RFI til formål at konsolidere regionernes position som landets førende offentlige indkøbssamarbejde.
- 5.2. Hver region forpligter sig til at dække fællesudgifter til den løbende lønomkostning til drift af RFI-sekretariatet.
- 5.3 Som udgangspunkt fordeles fælles udgifter jf. bloktilskudsmodellen med mindre andet aftales.
- 5.4 RFI sekretariatet udarbejder årlige økonomivejledninger.
- 5.5 Udgifter i forbindelse med klagesager og eventuelle erstatningskrav fordeles efter bloktilskudsmodellen blandt de regioner, som deltager i udbuddet jf. 9.3, medmindre erstatningsansvar kan henføres til én eller flere regioner eller Amgros som groft uagtsomt eller forsætligt eller med mindre andet aftales af Kredsen af regionsdirektører.
- 5.6 Øvrige udgifter besluttet i Kredsen af regionsdirektører fra projekt til projekt.

6. Kredsen af Regionale Indkøbschefer

- 6.1 Kredsen af Regionale Indkøbschefer består af 6 medlemmer – én indkøbschef fra hver region samt ét medlem fra Amgros.
- 6.2 Kredsen af Regionale Indkøbschefer har ansvaret for at sikre allokering af de nødvendige ressourcer og kompetencer til gennemførelse og implementering af fælles udbud og kategoristrategier .
- 6.3 Kredsen af Regionale Indkøbschefer nedsætter arbejdsgrupper med relevans for fællesskabets arbejde.
- 6.4 Den udbydende region/Amgros har ansvaret for de enkelte fællesudbuds kvalitet og rettidig gennemførelse af det enkelte fællesudbud samt for at sikre overholdelsen af vedtagne procedurer og standarder inden for RFI. Den enkelte region/Amgros har mandat til at træffe de nødvendige beslutninger, der sikrer fremdrift i de enkelte udbudsforretninger. Det gælder også i tilfælde af klagesager.
- 6.5 Kredsen af Regionale Indkøbschefer sekretariatsbetjenes af RFI-sekretariatet.

7. Samarbejde med andre organisationer

- 7.1 Regionerne styrker og optimerer arbejdet med fælles udbud og undersøger i den forbindelse løbende muligheden for at styrke Regionernes leverandørsamarbejder via indgåelse af samarbejder med andre organisationer, eksempelvis erhvervsorganisationer, brancheorganisationer, SKI, Statens Indkøb og kommuner.
- 7.2 Et øget forpligtende samarbejde med eksterne indkøbsorganisationer i forbindelse med fælles udbud skal godkendes i Kredsen af regionsdirektører.

8. Fælles indkøbsstrategi

- 8.1 Regionernes fælles indkøbsstrategi fastlægger rammer, afgrænsninger og overordnede strategiske mål for samarbejdet om fælles udbud og understøtter, at arbejdet med fælles udbud kontinuerligt fører til leverandørsamarbejder, der forbedrer Regionernes mulighed for professionel, innovativ, bæredygtig og ressourceeffektiv opgaveløsning.
- 8.2 Kredsen af regionale indkøbschefer har ansvaret for at udmønte den fælles indkøbsstrategi og afrapportere til Kredsen af regionsdirektører.

9. Fælles udbud

- 9.1 Kredsen af regionale indkøbschefer har ansvaret for at effektuere fælles udbud.
- 9.2 Kredsen af regionale indkøbschefer har det overordnede ansvar for, at alle fælles udbud bliver dokumenteret i Podio, hvilket muliggør en fælles udbudsplan. Den fælles udbudsplan skal indeholde alle udbudsområder, som enten skal udbydes fælles, omfattes af optioner eller frivillige rammeaftaler. De enkelte udbud i udbudsplanen gennemføres af de enkelte regioner eller Amgros på vegne af de øvrige.
- 9.3 Ved fælles udbud forstås udbud, hvor to eller flere regioner omfattes. Ved fælles udbud forstås også udbud, hvor regionerne omfattes af en option eller frivillige rammeaftaler samt udbud gennemført i samarbejde med eksterne samarbejdspartnere. Fælles udbud kan også være et koordinerede rullende udbud (KRU), hvor hver enkelt region selv gennemfører udbuddet, men i forlængelse af hinanden.

10. Indkøbskoncept/-metode

- 10.1 Regionerne arbejder fællesregionalt med Category Management som styringsgrundlag. Det indebærer en strategisk tilgang til indkøbskategorierne, hvor der nedsættes kategorigrupper, som udvikler strategier for de enkelte kategorier. Strategien vil adressere relevante emner, herunder optimering af indkøbsproces baseret på analyser som inkluderer brugergruppe, marked, antal leverandører, udvikling af teknologi, bæredygtighed, forsyningssikkerhed mv. Strategien vil også omfatte hvilke

indkøbskategorier, der egner sig til at blive udbudt fællesregional, koordinerende rullende udbud og hvilke kategorier, som ikke egner sig. Hvis en eller flere regioner beslutter ikke at deltage i det fælles udbud, som anbefalet i kategoristrategien, skal der gives en klar begrundelse herfor. Indstillinger til fællesudbud godkendes sammen med strategien af RI-kredsen.

10.2 Tovholder for en fælles kategori er ansvarlig for udarbejdelse af en fælles kategoristrategi, herunder med inddragelse af vedtagne templates og guidelines. Tovholder har mandat til at træffe beslutninger for at sikre fremdrift i udarbejdelsen af den fælles kategoristrategi.

11. Ændringer

11.1 Ændring til denne samarbejdsaftale kræver enighed blandt kredsen af regionsdirektører jf. pkt. 4.1 og kredsen af regionale indkøbschefer jf. pkt. 6.1 Aftalte ændringer skal tilføjes denne samarbejdsaftale.

12. Beslutningsprocedure ved uenighed

12.1 Det er en forudsætning for samarbejdsaftalen, at RFI bygger på fælles mål og strategi.

12.2 Regionerne er enige om, at den enkelte regions organisatoriske forhold, herunder ressourcemangel, ikke må medføre forsinkelser, som påvirker de øvrige regioner. Kan en region ikke overholde den forpligtelse, forventes det at den pågældende region tager de nødvendige initiativer for at sikre at forpligtelsen opfyldes.

12.3 I tilfælde af konflikt indenfor et beslutningsniveau, løftes den eventuelle tvist til afgørelse i niveauet højere. I sidste instans kan sagen drøftes i Danske Regioners bestyrelse.

13. Ophør af deltagelse i fællesskabet

13.1 En region kan til enhver tid vælge ikke at deltage i fællesskabet, dog således at den udtrædende region er forpligtet til at sikre afviklingen af de forpligtigelser, som regionen tidligere har påtaget sig.

13.2 Ophør af deltagelse i fællesskabet skal meddeles skriftligt til kredsen af regionsdirektører, som behandler opsigelsen.

14. Underskriftsbilag

14.1 Denne aftale træder i kraft ved regionernes underskrift.

14.2 Aftalen underskrives i fem ligelydende eksemplarer, hvoraf hver af regionerne modtager et eksemplar.

14.3 Nærværende samarbejdsaftale er en opdatering af ”Samarbejdsaftale om fælles udbud mellem regionerne af 26. april 2021”.

14.4 Samarbejdet evalueres løbende.

14.5 Hermed bekræftes indtrædelse i det tværregionale forpligtende indkøbssamarbejde ”Regionernes Fælles Indkøb” med formålet om at fremme og øge antallet af fælles udbud på tværs af regionerne samt løfte indsatser fra indkøbsstrategien. Fællesskabet er etableret som en samarbejdsmodel for organisering af fælles tværregionale indkøb.

Region Hovedstaden

Region Midtjylland

Region Nordjylland

Region Sjælland

Region Syddanmark