



Ibrugtagning af Ny Psykiatri Bispebjerg

- Læringen fra E1 og forberedelsen til E2

Onsdag den 2. april 2025



Agenda

1. Præsentation af os og af jer
2. Kort introduktion til byggeriet Ny Psykiatri Bispebjerg
3. Tiden op til indflytning
4. Feedback fra salen
5. Tiden efter indflytning
6. Læring fra første etape og forberedelse til ibrugtagning af anden etape af byggeriet

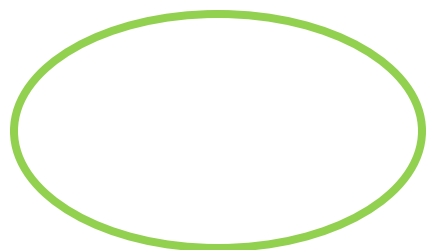
Hvem er vi og hvem er I?



Agenda

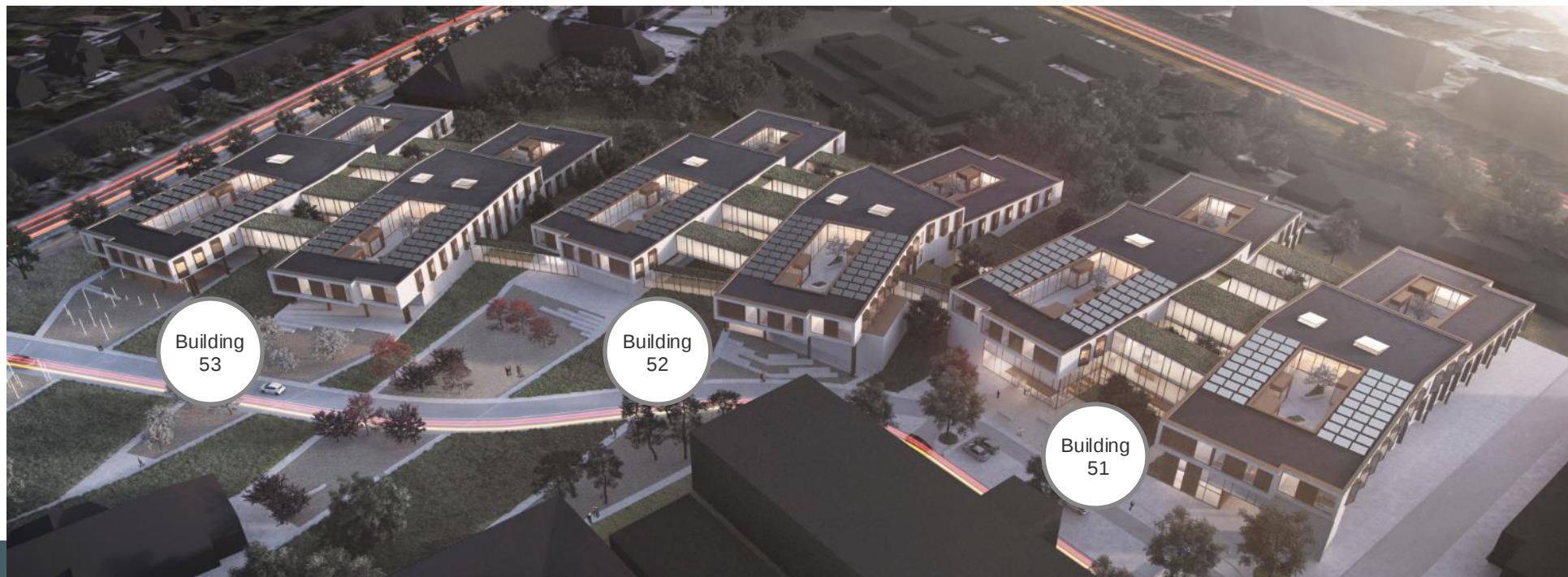
1. Præsentation af os og af jer
2. Kort introduktion til byggeriet Ny Psykiatri Bispebjerg
3. Tiden op til indflytning
4. Feedback fra salen
5. Tiden efter indflytning
6. Læring fra første etape og forberedelse til ibrugtagning af anden etape af byggeriet
7. Spørgsmål og kommentar fra salen

Ny Psykiatri Bispebjerg – Hvor er vi



Ny Psykiatri Bispebjerg

- Byggeriet består af 3 bygninger med 4 afsnit i hver – i alt 12 afsnit med 200 senge
- Vi flyttede ind i første etape – bygning 51 - i november 2022.
- Vi planlægger at flytte ind i anden etape - bygning 52 + 53 - den 15.april 2026.



De nye flotte rammer

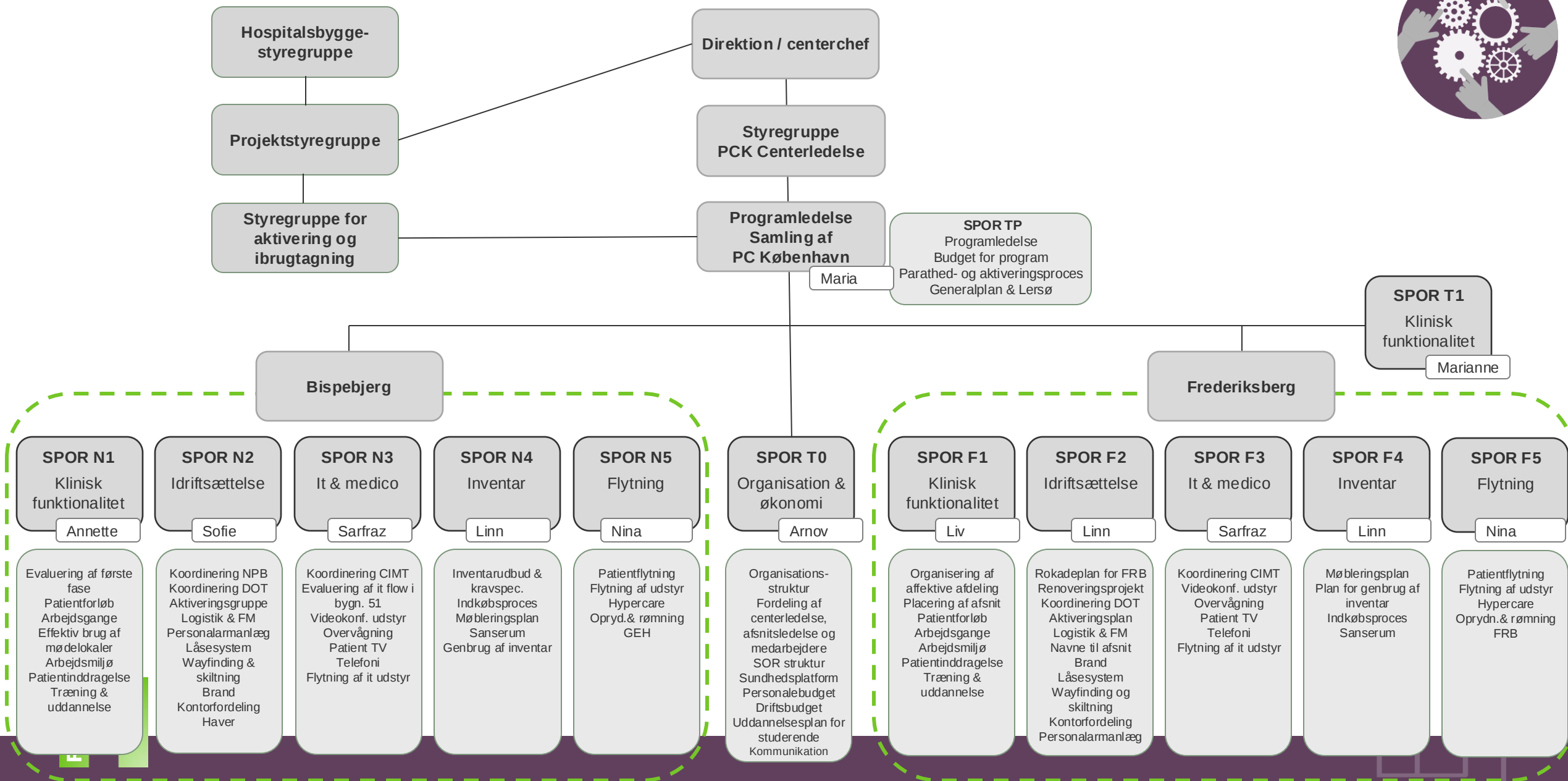
- Sengestuer
 - Vinduesparti med dagslys og siddeniche.
 - Eget badeværelse
 - TV og bord
 - Døgnrytmestyret loftsllys
 - Patienten har nøgle til egen stue
 - Selvmordsforebyggende løsninger
- Indre gårdhaver, fællesområder og aktivitetsområder
- Sanserum
- Akutmodtagelse i sikre og flotte rammer



Agenda

1. Præsentation af os og af jer
2. Kort introduktion til byggeriet Ny Psykiatri Bispebjerg
3. Tiden op til indflytning
4. Feedback fra salen
5. Tiden efter indflytning
6. Læring fra første etape og forberedelse til ibrugtagning af anden etape af byggeriet
7. Spørgsmål og kommentar fra salen

Psykiatrisk Center København og CEJ ORGANISERING AF IBRUGTAGNING





En smule mast på Rigets matrikel

- Usikkerhed om indflytningsdato helt frem flyttedagen søndag den 22.november.
- Vi flyttede ind i en bygning, som ikke var klar til ibrugtagning
- Årsagen... pres ude fra af hensyn til Mary's fremdrift og et internt ønske om at komme væk fra Riget pga larm



Benspænd op mod indflytningen

- Røgevakuering i ventilationssystemet tilpasses sep-nov 2022
- Vent aggregater ombygges for at opnå SEL-værdier
- Midlertidig Ibrugtagningstilladelse modtages 04112022
- Varme og køl indreguleres 07112022
- Vandskade i fælles opholdsrum ved indflytning
- Byggematerialer fjernes fra afsnittene på indflytningsdagen
- Selvmordssikring af fleksstuer



Agenda

1. Præsentation af os og af jer
2. Kort introduktion til byggeriet Ny Psykiatri Bispebjerg
3. Tiden op til indflytning
4. Feedback fra salen (1 + 1)
5. Tiden efter indflytning
6. Læring fra første etape og forberedelse til ibrugtagning af anden etape af byggeriet
7. Spørgsmål og kommentar fra salen

Spørgsmål og kommentar – so far??
med Line og Karsten

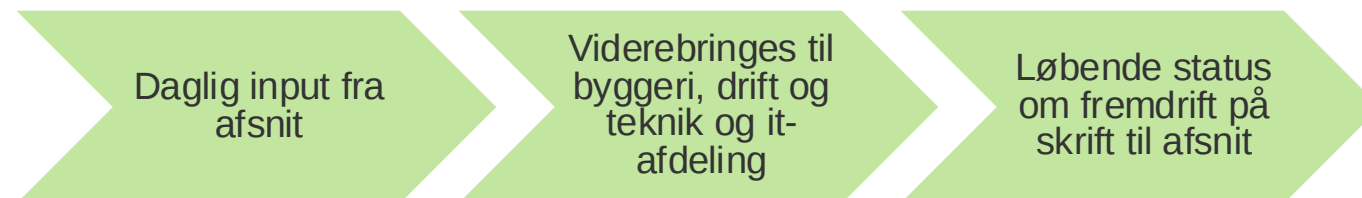
Agenda

1. Præsentation af os og af jer
2. Kort introduktion til byggeriet Ny Psykiatri Bispebjerg
3. Tiden op til indflytning
4. Feedback fra salen
5. Tiden efter indflytning
6. Læring fra første etape og forberedelse til ibrugtagning af anden etape af byggeriet
7. Spørgsmål og kommentar fra salen



14 dage med Hypercare efter indflytning

- Daglige hypercaremøder
- Kaskademodel med struktur for at viderebringe de ting, som ikke virker.
- Smartsheet (webbaseret excelark) blev anvendt samt fysiske tavler
- Svær balance med et stort møde og drøfte de små detaljer – som er dem, der fylder!
- Ledelsen stærkt præsenteret.
- Anbefaling:
 - Vælg én løsning: Både tavler og smartsheet fører til dobbelt registrering.
 - Kommunikation til medarbejdere dagligt om hvad der arbejdes på



smartsheet Upgrade

You have limited access to Smartsheet. Upgrade to use premium features.

File Automation Forms Connections

NPB og FRB - Parathedslog

	Emne / Opgave	Matrikel	Beskrivelse	Påbegyndt?	Status	Organisation	Ansvarlig	Dato for opfølgning	Deadline for udførelse	Oprettet af
1	PCK's leverancer		Planlægning af indkøb og opsætning af læsele med CEJ. Opgaven planlægges med klargøringsplan (Jens Peter). Hæle indikator.	Afsluttet	●	CEJ - Driften	Maria Brammer Bo	10-06-22		
2	IT	NPB	Besked til FM vedr. access points. Del af CMT's implementeringsplan	Afsluttet	●	CMT	Kim Kjeld Hansen	30-05-22		
3	Alarmer		Alarmsystem vejledning: Kontakt Hans Danielsen vedr. dette	Afsluttet	●	PCK	Marianne Malbøl	20-06-22		
4	Adgang i kælderen	NPB	Det nye koldkøbsnet kan ikke leveres via tunnelen på stoks som planlagt pga. kølekæden?	Afsluttet	●	CEJ - Projektet	Marianne Malbøl	15-05-22		
5	Status tidsplan	NPB	Status på tidsplan. Haver færdiggøres 8+15. nov. Forsøger at rykke frem til tidligere. Eventuel ændring i tidsplan skal meldes ud senest tirsdag den 14. november. HCR er ankommet fra Canada torsdag den 10. november. Gadebelysning opføres uge 45+46. Færdiggørelse af loftet slår slut uge 45, sidste dag færdiggørelse 15. november. Første nedfaldningsdag er den 16. november. Medicinsk udstyr til ECT flyttes og monteres den 18. november. Her skal der være rengjort. Morten følger op på præcist hvor og hvornår der monteres medicinsk udstyr.	Afsluttet	●	CEJ - Projektet	Kim Sander			Maria Brammer Bo
6	P-køler	NPB	Parkerings for ambulancer der er for høje til at komme ind i p-arealer	Afsluttet	●	CEJ - Projektet	Kim Sander	20-06-22		
7	ADK	NPB	Plan for ADK print	Afsluttet	●	PCK	Maria Brammer Bo			marianne.malbøl
8	Løst brandbekæmpelsesudstyr	NPB	Alt udstyr beskrevet i brandstrategi skal monteres + ekstra brandtæppe i personalebaserne. (Spk. Marianne Brammer E&N oplysninger til Michael. Michael Schiller er ansvarlig for bestilling og montering. Placering koordineres Marianne og Michael.	Afsluttet	●	CEJ - Driften	michael.simon.schi			marianne.malbøl
9	Flugtplaner bygning 18 og løst brandbekæmpelsesudstyr	FRB	CEJ drift (Michael) har ansvar for at udstyret er monteret.	Afsluttet	●	CEJ - Driften	michael.simon.schi			marianne.malbøl
10	Rengøring		Hvor længe er der byggerengøring i bygningen (fx forsætter det efter A&O)? Der er byggerengøring frem til 1. september og derefter almindelig rengøring. Ekstra rengøring skal bestilles hos Brita Pedersen (RHP, K3).	Afsluttet	●	CEJ - Projektet	Kim Sander	20-06-22		
		NPB	Status for ibrugtagningstilslutning	Afsluttet	●	CEJ - Projektet	Kim Sander			Maria Brammer Bo
		NPB	Plan for håndtering af beredskabssituationer i aktiveringsperioden. Ingen særlige foranstaltninger.	Afsluttet	●	CEJ - Driften				
	WorkApps	NPB	Opdateret tegningsmateriale med specifikationer af lissystem (Stafan sender til PCK mandag)	Afsluttet	●	CEJ - Projektet	Kim Sander	22-08-22		Maria Brammer Bo
14	Flugtplaner	NPB	Byggeprojektet har ansvar for flugtplaner. Forudsætning for ibrugtagningstilslutning er godkendelse via besigtigelse fra beredskabsstyrelsen.	Afventer	●	CEJ - Projektet	Kim Sander			Maria Brammer Bo
15	Elevatoretrængeplaner	NPB	Udsiftning af elevatorknapper og opdatering af	Afsluttet	●	CEJ - Projektet	Kim Sander			Marianne Malbøl

Tekniske udfordringer efter indflytning

- Glas der kan sparkes ud af sengestuernes vinduespartier sikres
- Arbejdsgange omkring jalousi-åbningen tilpasses
- Køl og varmeproblemer
- Tilpasninger af brandstrategien
- Fra synlige sprinklere til skjulte
- Tilpasning og justering af døre
- Etablering af UPS til X-Felter (Akut/fællestelefonen)

Tiden efter indflytning

SPOR 1

Klinisk funktionalitet

Træning inden indflytning fungerede godt, dog manglede møblerne i træningsperioden

Struktur på tværs af afsnit fungerede godt

Fortsat ledelsesfokus på alle arbejdsgange er nødvendigt

SPOR 2

Idriftsættelse

Den grundlæggende sikkerhed var ikke på plads

Mange børnesygdomme på lys, dørpumper, adgangskontrolsystem, ventilation og temperatur (først ved at være afsluttet nu).

Mangelfuld skiltning hvilket var problematisk for wayfinding også for medarbejderne.

De indre gårdhaver var ikke på plads inden indflytning, hvilket påvirkede patientoplevelsen.

Brandpåbud betød, at bl.a. køleskabe, kaffeautomater, gardiner til samtalerum og massagestole skulle fjernes (brandstrategi har derefter været under revision i 2 år)



Kl. 8:30 kørte de første patienter fra Rigshospitalet til deres nye afsnit på Frederiksberg Hospital.

SPOR 3

It & medico

Ingen C-forsyning (UPS anlæg)

Manglende Wifi dækning

SPOR 4

Inventar

Nogle møbler var ikke robuste nok og måtte fjernes / udskiftes

SPOR 5

Flytning

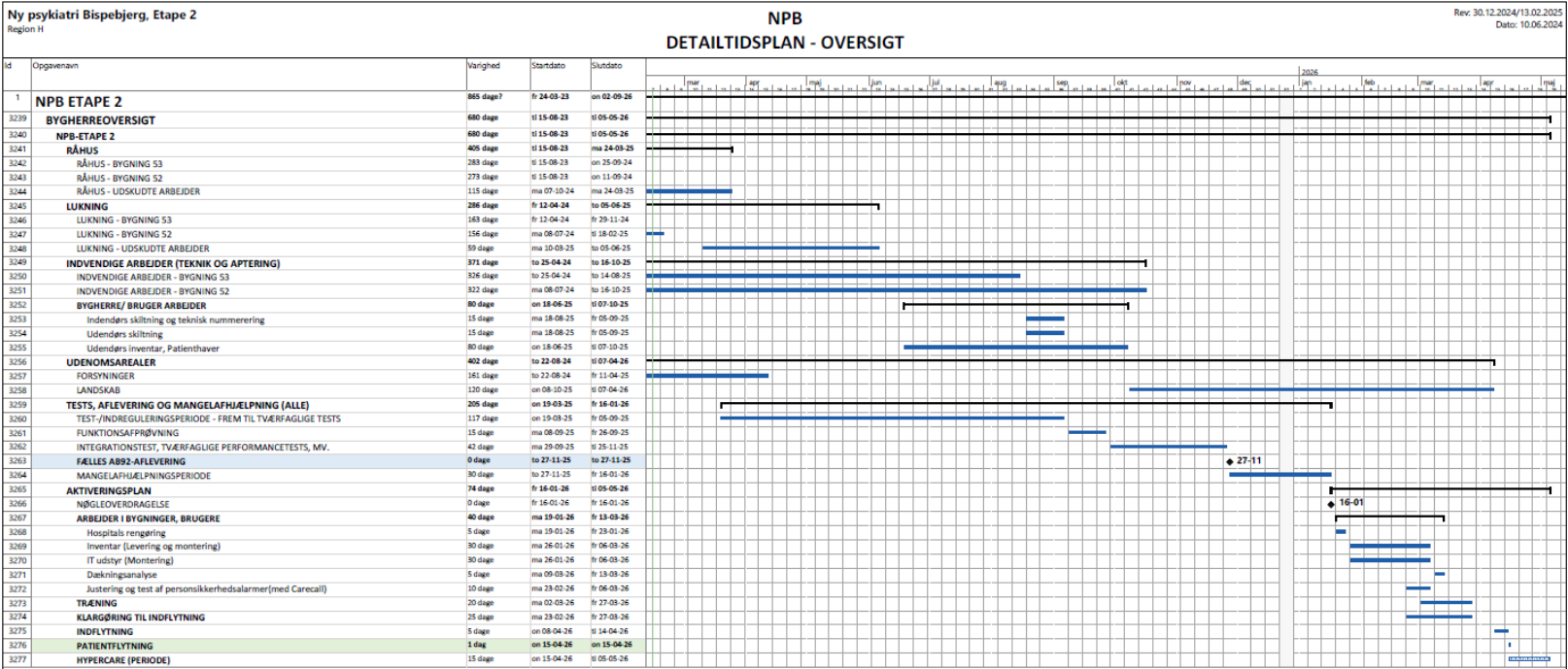
Flytningen gik overvejende godt og uden større fejl.

Agenda

1. Præsentation af os og af jer
2. Kort introduktion til byggeriet Ny Psykiatri Bispebjerg
3. Tiden op til indflytning
4. Feedback fra salen
5. Tiden efter indflytning
6. Læring fra første etape og forberedelse til ibrugtagning af anden etape af byggeriet
7. Spørgsmål og kommentar fra salen

CEJs top 3 læringer og forberedelse til 2. etape

- Den integrerede tidsplan (CEJ, PCK og CIMT) føres af CEJ



CEJs top 3 læringer og forberedelse til 2. etape

- Forberedende dialog, kalibrering og fælles forståelse af forskellige sprog





CEJs top 3 læringer og forberedelse til 2. etape

- Lade den bedste M/K løse de opgaver der skal løses
- Bygherreleverancer
- Skiltning
- Møblering
- Folier
- Mv.



De kliniske og planlægningsmæssige erfaringer fra etape 1 er anvendt til forberedelserne for etape 2

Tilbage melding fra afsnit i etape 1		Justering i etape 2
Alt for kort (stort set ingen) aktiveringsperiode	→	- Hvis dato for nøgleoverdragelsen ændres, så vil indflytningstidspunktet ændres tilsvarende. - Samlet aktiveringstidsplan med tættere koordinering med byggeprojektet - Optimering af tid ved at montere udvalgte elementer i byggeperioden
Antallet og omfanget af kliniske events	→	- Antallet af events er reduceret og komprimeret i indhold - Events og træning ligger tættere på indflytningstidspunktet
Inventar skal være på plads i de nye rammer, når der skal trænes	→	- Tættere samarbejde med byggeprojektet om aktiveringstidsplan - Der afsættes god tid til installering af inventar i aktiveringsperioden - Størstedelen af møblerne vil være på plads når træning i bygningen påbegyndes
Klar struktur for opfølgning på implementering af arbejdsgange efter indflytning	→	- Tid på afsnitsspecifikke temadage til at lave lokal implementeringsplan - Klare retningslinjer for hvornår afsnit må tilpasse arbejdsgange - Proces for opfølgning på arbejdsgange på afsnittene - Der afsættes ressourcer til at understøtte implementering og opfølgning på afsnit



Overordnet læring ...

- ☐ Når det store tog kører, er det svært at bremse...
- ☐ Kommunikation, kommunikation, kommunikation!
- ☐ Lyt til klinikerne!
- ☐ Alle skal have en Schiller!
- ☐ Culture eats strategy for breakfast...





Og vi elsker vores nye flotte hus!



Agenda

1. Præsentation af os og af jer
2. Kort introduktion til byggeriet Ny Psykiatri Bispebjerg
3. Tiden op til indflytning
4. Feedback fra salen 1+1
5. Tiden efter indflytning
6. Læring fra første etape og forberedelse til ibrugtagning af anden etape af byggeriet
7. Spørgsmål og kommentar fra salen

Spørgsmål og kommentar
med Line og Karsten