**Bilag 2**

**Udkast til ledelsesprogram**

Udarbejdelse og gennemførelse af nationalt

ledelsesprogram for ledere af ledere i

sundhedsvæsenet

**Leverandørens udkast til ledelsesprogram**

*Nærværende bilag udarbejdes af tilbudsgiver.*

*Tilbudsgiver skal udarbejde en beskrivelse af sit udkast til ledelsesprogram. Beskrivelsen indgår i vurderingen af underkriteriet ”Udkast til ledelsesprogram”, og det fremgår af udbudsbetingelsernes pkt. 5.3, hvad der vægtes positivt i vurderingen af tilbudsgivers beskrivelse.*

*Af udbudsbetingelsernes pkt. 4.2.1 fremgår det, hvad tilbuddet skal indeholde. Kravene til tilbuddet er for en god ordens skyld også angivet nedenfor, og Danske Regioner anbefaler at nedenstående disposition følges i udarbejdelsen af bilag 2:*

1. **En beskrivelse af programmets indhold og uddannelsesforløbet**.

Beskrivelsen bør indeholde:

* Valg af emner og begrundelse herfor, herunder en beskrivelse af, hvordan de i bilag 1 afsnit 1.2.2 definerede indholdselementer vil blive inddraget. Udkastet til ledelsesprogrammet bør indeholde konkrete forslag til modulindhold.
* Indhold og nærmere beskrivelse af aktiviteter, såsom f.eks. eventuelt kick-off arrangement og afsluttende arrangement, studieture m.v.
* Valg af læringsmetoder og begrundelse herfor. Læringsmetoder kan eksempelvis omfatte holdundervisning, gruppearbejde, e-læring, hjemmearbejde, opgaver, m.v.

1. **Beskrivelse af hvordan måling, evaluering og løbende tilretning vil blive gennemført i forbindelse med ledelsesprogrammet.**

Beskrivelsen bør indeholde:

*Måling af udbytte for deltagerne og dennes organisation*

* Hvad målinger af deltagerne vil indeholde samt begrundelse herfor.
* Hvordan udbytte måles i forhold til deltageren og dennes organisation.
* Hvordan målingerne vil blive gennemført, samt
* Hvordan resultatet af målingerne kan anvendes til en vurdering af ledelsesprogrammets effekt på organisatorisk og individuelt niveau, jf. succeskriterierne i bilag 1, afsnit 1.2.3.

*Måling, evaluering og tilretning af programmet*

* Hvad evaluering og målinger af ledelsesprogrammet vil indeholde jf. bilag 1, afsnit 1.3.2 og 1.3.3,
* Hvordan de vil blive gennemført, samt
* Hvordan resultaterne kan anvendes til at sikre kvaliteten af de efterfølgende forløb, herunder hvordan resultaterne afrapporteres til Danske Regioner, og hvordan tilbudsgiver ved tilretningen af programmet vil sikre inddragelse af resultaterne.